



## THOMAS NORGATE

Senior Projektleiter



Zielorientiert



Wirtschaftlich denkend



Analytisch

Thomas Norgate verfügt über mehr als 25 Jahre Erfahrung in der Beratung von Unternehmen im Bereich Transition Management und Projektleitung für Outsourcing, M&A, Finanzdienstleitungen, Pharma, Telekommunikation und anderen Branchen mit. Als Projektleiter verfügt er über strukturierte und ausgereifte Ansätze für Change Management zur Anwendung in grossen und internationalen Unternehmen.

Diese Erfahrung wird durch umfangreiche Führungs- und zwischenmenschliche Fähigkeiten sowie hervorragende akademische Qualifikationen ergänzt.

### PERSÖNLICHKEIT

- Leitung durch Leidenschaft
- Angelsächsischer Fokus auf Wirtschaftlichkeit
- Effizient, zielorientiert und strukturiert
- Manages Stakeholders
- Wissenschaftlich

### ERFAHRUNG

- Leitet Teams seit 1990
- Lokal in der Schweiz mit internationalem Hintergrund
- Turnaround und Organisational Change Management
- M&A Lebenszyklus, von Lobbying zu Transitionen

### KOMPETENZ

- Zertifiziert u.a. für Scrum, Cortex (Prince2), SAFe
- Diverse Universitätsabschlüsse und Weiterbildungen, Physik und MBA, CAS Leadership, Prozess-Reengineering, bis hin zu Expeditionsleitung
- Englisch - Muttersprache
- Deutsch - Verhandlungssicher



**PASSION  
PROJECTS  
LEADERSHIP**

## PROJEKT- UND BERUFSERFAHRUNGEN

2019  
bis  
2020

SENIOR PROJEKTLEITER, OUTSOURCING ADVISORY FINANZ, ZÜRICH  
Ausführung von Vorstandsaufgaben in Zusammenarbeit mit CIO und Senior Management.

Dauer: 1 Jahr, 6 Monate

- Sourcing Advisory und Durchführung sowie Abschluss von Ausschreibungen (Outsourcing)
- Vertragsverhandlungen mit ICT Lieferant mit 7'000mEUR Umsatz
- TCO Kalkulationen, Cost Centre Ownership und Wirtschaftlichkeitsverantwortlichkeit
- Transitionsteam etabliert und geführt; Deliverables von anderen SAFe Teams in Anspruch genommen und Lieferung beschleunigt.
- Transitionsmanagement und Change Management
- Initiierung, Koordination und Leitung RfI, RfP, Anbieterauswahl, Vertragsverhandlung, einschliesslich 3-Jahres-Betriebsvertrag, Etablierung der SLAs und RACI
- Aufbau und Leitung des internen Delivery-Teams unter Einsatz zahlreicher agiler Teams (SAFe)
- Umstellung des zentralen Geschäftsarchivs auf Managed Service - SaaS (Produkte von IBM, DellEMC und Hitachi)
- Abstimmung mit Risikomanagement, CISO, TPRM (Vorschriften, Data Center Due Diligence etc.)

2017  
bis  
2018

SENIOR PROGRAMMLEITUNG, TRANSITION OUTSOURCING, ZÜRICH  
Im direkten Auftrag des CIOs Turnaround und Lieferung eines strategischen, weltweiten Transitions-programms für eine Firma mit 2'700mEUR Umsatz.

Dauer: 1 Jahr, 3 Monate

- Neuerstellung der Governance des Kundenlieferanten
- Rettung und Lenkung der Transition hin zur zentralen Gesamtinfrastruktur
- Restrukturierung von IT-Prozessen trotz internem Widerstand
- Auflösung von emotionalen Knotenpunkten

2016

SENIOR PROJEKTLEITER, TASK FORCE PHARMA, BASEL  
High Pressure Turnaround zur Rettung von SAP- und Sharepoint-basierten Prozess- und Systemänderungen im Dokumentenmanagement, um das Geschäftsmodell für ein neues Unternehmen zu ermöglichen.

Dauer: 8 Monate

Die Aufgaben waren u.a. der Vertrags- und Verhandlungsabbruch mit dem Lieferanten, die technische Neugestaltung und Durchführung der Inbetriebnahme während der gleichzeitigen Firmenreorganisation. Signifikante Exposition gegenüber FDA-Audits.

Weitere Projekt- und Berufserfahrungen auf Anfrage. Wir sind für Sie da!

### KONTAKT

Richard Ginnow  
Geschäftsführender Partner  
[richard.ginnow@adpag.ch](mailto:richard.ginnow@adpag.ch)  
+41 79 508 83 83